

SKRIPSI

PENGARUH MOTIVASI KERJA, ORGANISASI KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GUDANG SERAGAM

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Kelulusan Gelar Sarjana Strata 1
pada Program Studi Teknik Industri
Universitas Sahid Surakarta**



Disusun Oleh :

**YOUANITA DWIANANDA
NIM. 2020052008**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS SAINS, TEKNOLOGI, DAN KESEHATAN
UNIVERSITAS SAHID SURAKARTA
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH MOTIVASI KERJA, ORGANISASI KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GUDANG SERAGAM

Disusun Oleh :

YOUANITA DWIANANDA

NIM. 2020052008

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan dihadapan dewan pengaji
pada hari Senin tanggal 09 - 01 - 2023

Dosen Pembimbing I

Erna Indriastiningsih, S.T., M.T.
NIDN. 0616057702

Dosen Pembimbing II

Anita Oktaviana T.D., S.T., M.T.
NIDN. 0619108802

Mengetahui,
Ketua Program Studi Teknik Industri

Anita Oktaviana T.D., S.T., M.T.
NIDN. 0619108802

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH MOTIVASI KERJA, ORGANISASI KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GUDANG SERAGAM

Disusun Oleh :

YOUANITA DWIANANDA
NIM. 2020052008

Skripsi ini telah diterima dan disahkan oleh dewan penguji Skripsi
Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan
Universitas Sahid Surakarta
pada hari Kamis tanggal 09-02-2023

Dewan Penguji

1. Penguji I Nama, Erna Indriastiningsih,S.T.,M.T.
NIDN. 0616057702 ()
2. Penguji II Nama, Anita Oktaviana T.D.,S.T.,M.T.
NIDN. 0619108802 ()
3. Penguji III Nama, Yunita Primasanti,S.T.,M.T.
NIDN. 0627058101 ()

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Teknik Industri



Anita Oktaviana T.D.,S.T.,M.T.
NIDN.0619108802

Dekan

Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan



Firdaus Hari Saputro A.H.,S.T.,M.Eng.
NIDN.0614068201

KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur penulis panjatkan atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, karunia, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi di CV. Gudang Seragam yang berjudul ‘Pengaruh Motivasi Kerja, Organisasi Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan CV. Gudang Seragam’. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Teknik dalam Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan Universitas Sahid Surakarta. Penulis menyadari bahwa penulisan ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, diantaranya :

1. Allah SWT, atas berkat dan limpahan karunianya yang tidak terhitung.
2. Kedua orang tua dan keluarga tercinta, terima kasih atas dukungan serta nasihat selama penulis menuntut ilmu di Universitas Sahid Surakarta.
3. Dekan Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan Universitas Sahid Surakarta yang telah menyetujui permohonan penyusunan skripsi ini.
4. Ibu Anita Oktaviana Trisna Devi, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Sahid Surakarta.
5. Ibu Erna Indriastiningsih, S.T., M.T. selaku Dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Ibu Anita Oktaviana Trisna Devi, S.T., M.T. selaku Dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Teknik Industri Universitas Sahid Surakarta yang telah ikhlas dan tulus memberikan ilmu kepada penulis selama ini.
8. Seluruh karyawan dan karyawati CV. Gudang Seragam yang telah membantu penulis dalam pengumpulan data skripsi ini.

9. Teman-teman khususnya mahasiswa dan mahasiswi Program Studi Teknik Industri Universitas Sahid Surakarta yang telah membantu dan memberikan semangat penulis dalam penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang belum penulis sebutkan satu persatu yang juga ikut membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena adanya keterbatasan penulis. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk menambah ilmu pengetahuan, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi para pembaca maupun pihak-pihak yang berkepentingan dengan penulisan skripsi ini.

Surakarta, 09 Februari 2023
Penulis



Youanita Dwiananda
NIM. 2020052008

MOTTO

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.
(Q.S. Al-Baqarah : 286)

Man jadda wajada (siapa yang bersungguh-sungguh maka akan berhasil).
(Akbar Zainudin)

Pendidikan adalah bekal terbaik untuk perjalanan hidup.
(Aristoteles)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji serta syukur penulis panjatkan atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat, karunia, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.

*Kupersembahkan karyaku ini kepada
Orangtua tercinta atas dukungan dan doanya yang tulus dan tiada henti dalam
menyelesaikan penyusunan skripsi ini.*

*Ku Bingkiskan karyaku ini kepada
Keluarga tercinta yang selalu mendukung dan menyemangati dalam
menyelesaikan penyusunan skripsi ini.*

Almamater.

PERNYATAAN ORIGINALITAS KARYA ILMIAH

Saya mahasiswa Program Studi Teknik Industri Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan Universitas Sahid Surakarta. Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Youanita Dwiananda

NIM : 2020052008

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir/skripsi dengan judul :

PENGARUH MOTIVASI KERJA, ORGANISASI KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GUDANG SERAGAM

Adalah benar karya saya sendiri, bukan jiplakan atau karya milik orang lain. Apabila kemudian terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan atau karya orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan akademik di Fakultas Sains, Teknologi, dan Kesehatan Universitas Sahid Surakarta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 09 Februari 2023



(Youanita Dwiananda)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas Akademi Universitas Sahid Surakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Youanita Dwiananda
NIM : 2020052008
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Sains, Teknologi, dan Kesehatan
Jenis Karya : Tugas Akhir-Skripsi-Laporan Penelitian

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Sahid Surakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir/Skripsi/Laporan Penelitian saya yang berjudul "**PENGARUH MOTIVASI KERJA, ORGANISASI KERJA, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GUDANG SERAGAM**". Beserta instrumen/desain/perangkat (jika ada), berhak menyimpan, mengalihkan bentuk, mengalih mediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat serta mempublikasikan karya ilmiah saya selama tahap mencantumkan nama saya sebagai penulis (*author*) dan pembimbing (*co author*) atau pencipta dan juga pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dan pihak manapun.

Surakarta, 09 Februari 2023



(Youanita Dwiananda)

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|------------------------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iiiv |
| MOTTO..... | vi |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vii |
| PERNYATAAN ORISIONALITAS KARYA ILMIAH | viii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS | viiix |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| ABSTRAK..... | xv |
| ABSTRACT | Error! Bookmark not defined. |
| BAB I PENDAHULUAN | 11 |
| 1.1 Latar Belakang Masalah | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah..... | 3 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 4 |
| 1.4 Batasan Masalah..... | 4 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 4 |
| 1.5.1 Manfaat Teoritis | 4 |
| 1.5.2 Manfaat Praktis | 5 |
| 1.6 Sistematika Penulisan..... | 5 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 7 |
| 2.1 Landasan Teori | 7 |
| 2.1.1 Sumber Daya Manusia (SDM)..... | 7 |
| 2.1.2 Motivasi Kerja..... | 12 |
| 2.1.3 Organisasi Kerja..... | 20 |
| 2.1.3 Budaya Organisasi | 24 |
| 2.1.3 Kinerja Karyawan | 28 |

| | |
|---|-----------|
| 2.2 Metode dan Analisa Data | 32 |
| 2.2.1 Uji Kelayakan Instrumen | 32 |
| 2.2.2 Uji Asumsi Klasik | 33 |
| 2.2.3 Uji Regresi Linier Berganda | 35 |
| 2.2.4 Uji Hipotesis | 35 |
| 2.2.5 Uji Koefisien Korelasi dan R ² (Uji Koefisien Determinasi) | 36 |
| 2.3 Penelitian Terdahulu..... | 37 |
| 2.4 Kerangka Berpikir | 43 |
| 2.5 Hipotesis | 44 |
| 2.6 Sejarah Perusahaan..... | 44 |
| 2.6.1 Visi dan Misi Perusahaan..... | 45 |
| 2.6.2 Struktur Organisasi | 45 |
| 2.6.3 Tugas Pokok, Fungsi, dan Wewenang..... | 46 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN | 49 |
| 3.1 Diagram Alir Penelitian..... | 49 |
| 3.2 Studi Pendahuluan..... | 50 |
| 3.2.1 Studi Literatur | 50 |
| 3.2.2 Studi Lapangan | 50 |
| 3.3 Latar Belakang..... | 50 |
| 3.4 Perumusan Masalah..... | 51 |
| 3.5 Tujuan Penelitian..... | 51 |
| 3.6 Pengumpulan Data..... | 51 |
| 3.7 Pengolahan Data | 52 |
| 3.8 Hasil dan Pembahasan..... | 52 |
| 3.9 Kesimpulan dan Saran | 53 |
| BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | 54 |
| 4.1 Gambaran Umum Responden..... | 55 |
| 4.1.1 Responden Menurut Umur..... | 55 |
| 4.1.2 Responden Menurut Jenis Kelamin | 55 |
| 4.1.3 Responden Menurut Pendidikan Terakhir | 56 |
| 4.1.4 Responden Menurut Masa Kerja | 57 |

| | |
|---|-----------|
| 4.2 Definisi Operasional Variabel | 57 |
| 4.2.1 Motivasi Kerja (X1) | 57 |
| 4.2.2 Organisasi Kerja (X2) | 58 |
| 4.2.3 Budaya Organisasi (X3)..... | 60 |
| 4.2.4 Kinerja Karyawan (Y)..... | 60 |
| 4.3 Pengumpulan Data..... | 61 |
| 4.4 Pengolahan Data | 62 |
| 4.4.1 Uji Kelayakan Instrumen | 62 |
| 4.4.2 Uji Asumsi Klasik | 67 |
| 4.4.3 Uji Regresi Linier Berganda | 70 |
| 4.4.4 Uji Hipotesis | 71 |
| 4.4.5 Uji Koefisien Korelasi dan R ² (Uji Koefisien Determinasi) | 73 |
| BAB V ANALISIS DAN INTERPRETASI HASIL..... | 74 |
| 5.1 Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 74 |
| 5.2 Pengaruh Organisasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan..... | 75 |
| 5.3 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan | 76 |
| 5.4 Pengaruh Motivasi Kerja, Organisasi Kerja, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan..... | 77 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN..... | 79 |
| 6.1 Kesimpulan..... | 79 |
| 6.2 Saran | 80 |
| DAFTAR PUSTAKA | 82 |
| LAMPIRAN | 84 |

DAFTAR GAMBAR

Halaman

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir | 43 |
| Gambar 2.2 Struktur Organisasi | 46 |
| Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian..... | 49 |
| Gambar 4.1 Uji Normalitas Menggunakan Grafik P-Plot..... | 67 |
| Gambar 4.2 Uji Heteroskedastisitas menggunakan Grafik Scatter Plot..... | 69 |

DAFTAR TABEL

Halaman

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Deadline Pengerjaan Produk CV. Gudang Seragam | 2 |
| Tabel 2.1 <i>State Of Art</i> | 39 |
| Tabel 4.1 Jumlah Sampel Penelitian | 54 |
| Tabel 4.2 Responden Menurut Umur..... | 55 |
| Tabel 4.3 Responden Menurut Jenis Kelamin..... | 56 |
| Tabel 4.4 Responden Menurut Pendidikan Terakhir | 56 |
| Tabel 4.5 Responden Menurut Masa Kerja..... | 57 |
| Tabel 4.6 Indikator Motivasi Kerja | 58 |
| Tabel 4.7 Indikator Organisasi Kerja..... | 59 |
| Tabel 4.8 Indikator Budaya Organisasi | 60 |
| Tabel 4.9 Indikator Kinerja Karyawan | 61 |
| Tabel 4.10 Uji Validitas Motivasi Kerja (X1) | 62 |
| Tabel 4.11 Uji Validitas Organisasi Kerja (X2) | 63 |
| Tabel 4.12 Uji Validitas Budaya Organisasi (X3) | 64 |
| Tabel 4.13 Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) | 64 |
| Tabel 4.14 Uji Reliabilitas | 66 |
| Tabel 4.15 Uji Normalitas Menggunakan Statistik <i>Kolmogorov Smirnov</i> | 67 |
| Tabel 4.16 Uji Multikolinieritas | 68 |
| Tabel 4.17 Uji Heteroskedastisitas Menggunakan Statistik Metode <i>Glejser</i> | 69 |
| Tabel 4.18 Uji Regresi Linier Berganda | 70 |
| Tabel 4.19 Uji T (Uji Parsial) | 71 |
| Tabel 4.20 Uji F (Uji Simultan) | 72 |
| Tabel 4.21 Uji Koefisien Korelasi dan R ² (Uji Koefisien Determinasi) Motivasi Kerja, Organisasi Kerja, dan Budaya Organisasi | 73 |