

**LAMPIRAN 1**  
**KUESIONER PENELITIAN**

- A. Berikan tanda (√) untuk Bapak/Ibu yang sudah mengisi kuesioner penelitian, dengan mengisi melalui:

Google from	Lembar Angket

- B. Untuk Bapak/ Ibu yang belum mengisi dapat mengisi kuesioner penelitian ini melalui lembar angket atau melalui google from. Jika mengisi melalui google from bisa scan atau ketik link dibawah ini.



**Link Google From:**

<https://bit.ly/KuesionerPenelitianUss>

Saya mengucapkan terima kasih banyak atas kerja sama dan bantuan dari Bapak/Ibu yang telah mengisi angket kuesioner penelitian ini.

### KUESIONER PENELITIAN

Pertanyaan yang ada dikuesioner ini bertujuan untuk melengkapi data penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul “Pengaruh Mutasi, Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai BPN Karanganyar”. Bersamaan ini saya memohon kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner penelitian ini.

Saya mengucapkan terima kasih atas kerja sama dan bantuan dari Bapak/Ibu yang telah mengisi angket kuesioner penelitian ini.

#### A. Identitas Responden

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :  a. Laki-laki       b. Perempuan
3. Unit Kerja:
  - a. Pegawai Aparatur Sipil Negara (ASN)       d. Customer servis
  - b. Pegawai Pemerintah Non Pegawai Negeri       e. Security
  - c. Assisten Survisor kadester (ASK)
4. Lama Kerja :.....Tahun
5. Usia:
  - a. < 30 tahun       c. 41 tahun – 50 tahun
  - b. 31 tahun – 40 tahun       d. > 50 tahun
6. Pendidikan terakhir:
  - a. SMP       d. Sarjana (S1)
  - b. SMA       e. Magister (S2)
  - c. D3       f. Doktoral (S3)
7. Anda sudah dimutasi berapa kali.....

#### B. Daftar Pertanyaan

Berikan jawaban dengan tanda (√) pada salah satu kriteria yang menurut anda paling tepat mewakili diri bapak/ibu untuk setiap pernyataan di bawah ini.

- a. Sangat Setuju (SS) : 5
- b. Setuju (S) : 4
- c. Kurang Setuju (KS) : 3
- d. Tidak Setuju (TS) : 2
- e. Sangat Tidak Setuju (STS) : 1

**MUTASI (X1)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
1.	Saya merasa dengan adanya mutasi dapat menguasai pekerjaan yang saya kerjakan dan pekerjaan di bidang lainnya.					
2.	Saya merasa kebijakan mutasi karyawan terjadi atas faktor kebutuhan dari perusahaan.					
3.	Mutasi yang dilaksanakan perusahaan sesuai dengan skill dan potensi yang saya miliki.					
4.	Saya mampu dan siap menghadapi tugas baru yang diberikan kepada saya setelah adanya mutasi.					
5.	saya memperoleh pengetahuan dari pekerjaan baru yang diberikan atasan dengan adanya mutasi.					

**MOTIVASI (X2)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
6.	Atasan saya menghargai semua pekerjaan yang saya lakukan					
7.	Saya ingin mencoba hal yang baru dalam pekerjaan.					
8.	Saya mampu mengerjakan suatu pekerjaan yang diberikan atasan.					
9.	Atasan saya meminta pendapat saya ketika muncul permasalahan dalam bekerja.					
10.	Saya ingin diberikan kesempatan melaksanakan pekerjaan lain diluar tanggung jawab saya.					
11.	Saya mempunyai perencanaan pengembangan karir saya sendiri.					

**LINGKUNGAN KERJA (X3)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
12.	Ruangan kerja memberikan rasa privasi dalam melakukan aktivitas kerja saya.					
13.	Hubungan saya dengan rekan kerja membantu saya dalam bekerja.					
14.	Saya dapat bersosialisasi dengan rekan kerja baik dalam urusan pekerjaan/ kegiatan diluar pekerjaan					
15.	Fasilitas peralatan kantor sudah cukup lengkap dan memadai.					

**KINERJA (Y)**

No	Pernyataan	SS	S	KS	TS	STS
16.	Saya ulet dalam menyelesaikan pekerjaan.					
17.	Saya berhasil dalam mencapai target sesuai dengan yang ditetapkan					
18.	Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu.					
19.	Saya memiliki ketrampilan yang sesuai dengan pekerjaan saya.					
20.	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan tanpa perlu bantuan orang lain.					

## Lampiran 2 Tabel r

Tabel r untuk df = 101-120

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943

## Lampiran 3 Uji Validitas Mutasi, Motivasi, Lingkungan Kerja dan Kinerja

## Uji Validitas Mutasi (X1)

## Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	16,81	2,722	,545	,684
X1.2	16,72	2,853	,489	,704
X1.3	16,85	2,660	,473	,713
X1.4	16,85	2,575	,611	,658
X1.5	16,68	2,955	,423	,727

## Uji Validitas Motivasi (X2)

<b>Item-Total Statistics</b>				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.2	4,33	,292	,432	.
X2.3	4,37	,321	,432	.

## Uji Validitas Lingkungan Kerja

<b>Item-Total Statistics</b>				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	8,86	,859	,270	,702
X3.2	8,64	,710	,511	,346
X3.3	8,74	,759	,467	,418

## Uji Validitas Kinerja (Y1)

<b>Item-Total Statistics</b>				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	8,60	,840	,613	,750
Y1.2	8,63	,783	,677	,682
Y1.3	8,69	,798	,629	,733

#### Lampiran 4. Uji Reliabilitas Mutasi, Motivasi, Lingkungan Kerja dan Kinerja

## Uji Reliabilitas Mutasi (X1)

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
,743	5

## Uji Reliabilitas Motivasi (X2)

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,603	2

## Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja (X3)

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,601	3

## Uji Reliabilitas Kinerja (Y1)

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,796	3

## Uji Validitas dan reliabilitas tidak valid

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	20,79	3,040	,345	,511
X2.2	20,69	3,072	,411	,485
X2.3	20,73	3,208	,367	,505
X2.4	20,91	3,282	,315	,526
X2.5	21,23	2,998	,302	,534
X2.6	20,96	3,443	,157	,596

**Reliability Statistics**

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,572	6

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.2	12,31	1,550	,402	,458
X2.3	12,36	1,633	,373	,484
X2.4	12,53	1,687	,316	,525
X2.5	12,86	1,406	,333	,525

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,569	4

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.2	4,33	,292	,432	.
X2.3	4,37	,321	,432	.

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,603	2

**Item-Total Statistics**

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	12,79	1,433	,223	,456
X3.2	12,58	1,255	,424	,272
X3.3	12,67	1,266	,435	,267
X3.4	13,12	1,456	,096	,601

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items



,479	4
------	---

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	8,86	,859	,270	,702
X3.2	8,64	,710	,511	,346
X3.3	8,74	,759	,467	,418

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,601	3

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	16,01	1,940	,513	,251
Y1.2	16,03	2,067	,395	,324
Y1.3	16,09	1,880	,530	,231
Y1.4	16,38	2,529	,026	,543
Y1.5	16,94	2,108	,027	,639

#### Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,464	5

#### Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1.1	8,60	,840	,613	,750
Y1.2	8,63	,783	,677	,682
Y1.3	8,69	,798	,629	,733

### Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,796	3

### Lampiran 5 Uji Asumsi Klasik

#### Uji Normalitas

#### One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		118
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,48497632
Most Extreme Differences	Absolute	,075
	Positive	,075
	Negative	-,048
Test Statistic		,075
Asymp. Sig. (2-tailed)		,151 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

#### Uji Multikolinearitas

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
1 (Constant)		
Mutasi_X1	,669	1,494
Motivasi_X2	,678	1,475
Lingkungan_kerja_X3	,861	1,161

a. Dependent Variable: Kinerja\_Y

## Uji Heteroskedastisitas

## Correlations

			Unstandarized Residual
Spearman's rho	Mutasi_X1	Correlation Coefficient	,017
		Sig. (2-tailed)	,854
		N	118
	Motivasi_X2	Correlation Coefficient	,101
		Sig. (2-tailed)	,275
		N	118
	Lingkungan_kerja_X3	Correlation Coefficient	,047
		Sig. (2-tailed)	,616
		N	118
Unstandardized Residual	Correlation Coefficient	1,000	
	Sig. (2-tailed)	.	
	N	118	

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

## Lampiran 6 Tabel t Dan Tabel f

Pr	0.25	0.10	0.05	0.025	0.01	0.005	0.001
df	0.50	0.20	0.10	0.050	0.02	0.010	0.002
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Tabel f

**Titik Persentase Distribusi F untuk  
Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75

## Lampiran 7 Uji Hipotesis

### Uji t

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	8,419	2,107		3,996	,000
	Mutasi_X1	,008	,085	,009	,089	,929
	Motivasi_X2	,337	,082	,406	4,092	,000
	Lingkungan_kerja_X3	,196	,105	,165	1,874	,064

a. Dependent Variable: Kinerja\_Y

### Uji f

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	81,327	3	27,109	11,978	,000 <sup>b</sup>
	Residual	258,003	114	2,263		
	Total	339,331	117			

a. Dependent Variable: Kinerja\_Y

b. Predictors: (Constant), Lingkungan\_kerja\_X3, Motivasi\_X2, Mutasi\_X1

### Uji Koefisien Determinasi

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,490 <sup>a</sup>	,240	,220	1,504

a. Predictors: (Constant), Lingkungan\_kerja\_X3, Motivasi\_X2, Mutasi\_X1

b. Dependent Variable: Kinerja\_Y

## Lampiran 8 Surat Izin dan Surat Balasan Penelitian

	<p><b>FAKULTAS SOSIAL, HUMANIORA, DAN SENI</b>  <b>UNIVERSITAS SAHID SURAKARTA</b>          Jl. Adi Sucipto No. 145, Solo 57144, Indonesia          Tel. +62 - (0)271 - 743493, 743494, Fax. +62 - (0)271 - 742047          www.usahidsolo.ac.id</p>
Nomor	: 025/D/FSHS/Usahid-Ska/II/2023
Lampiran	:
Perihal	: <b>Permohonan Ijin Pengambilan Data Penelitian Skripsi / Tugas Akhir</b>
<b>Kepada Yth.</b>	
<b>Bapak/Ibu Pimpinan</b>	
<b>Kantor ATR/ BPN Kabupaten Karanganyar</b>	
<b>Jl. Lawu No. 202, Tegalsari , Bejen Kabupaten Karanganyar</b>	
Dengan hormat,	
Guna memenuhi persyaratan perkuliahan Program S-1 di Universitas Sahid Surakarta, mahasiswa diwajibkan untuk menempuh Skripsi / Tugas Akhir. Dimana perlu diadakannya pengambilan data penelitian di instansi yang terkait dengan bidang keilmuan yang ditekuni.	
Dalam rangka melaksanakan kegiatan tersebut, bersama ini kami menyampaikan permohonan ijin bagi mahasiswa kami untuk dapat melakukan pengambilan data penelitian di instansi yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun data mahasiswa tersebut adalah sebagai berikut:	
Nama	: <b>Niken Tri Wulandari</b>
Nomor Induk Mahasiswa	: 2019081022
Program Studi	: Administrasi Bisnis
Judul Skripsi	: Pengaruh Mutasi Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai BPN Kabupaten Karanganyar
Waktu Penelitian	: 13 Februari 2023 s/d 30 April 2023
Demikian atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami mengucapkan terima kasih.	
Surakarta, 9 Februari 2023	
Mengetahui,	
 Dekan Fakultas Sosial, Humaniora dan Seni	
 <b>Marwahyudi, S.Pd., MT, IPP</b> NIDN. 0607107103	



**KEMENTERIAN AGRARIA DAN TATA RUANG  
BADAN PERTANAHAN NASIONAL  
KANTOR PERTANAHAN KABUPATEN  
KARANGANYAR  
PROVINSI JAWA TENGAH**

Jalan Lawu Nomor 202 Karanganyar, Telepon 0271-495026 email: bpnkaranganyar@yahoo.com.sg

Nomor : UP.02.01/354-33.13/II/2023 Karanganyar, 13 Februari 2023  
Lampiran : -  
Hal : Permohonan Ijin Pengambilan Data Penelitian Skripsi

Yth. Dekan Fakultas Sosial, Humaniora dan Seni  
Universitas Sahid Surakarta  
di -

Surakarta

Sehubungan dengan surat Saudara Nomor: 025/D/FSHS/Usahid-Ska/II/2023 tanggal 09 Februari 2023 perihal Permohonan Ijin Pengambilan Data Penelitian Skripsi / Tugas Akhir, bersama ini disampaikan bahwa kami tidak keberatan memberikan izin penelitian atas nama **Niken Tri Wulandari** NIM **2019081022** Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Sosial, Humaniora dan Seni Universitas Sahid Surakarta untuk melakukan penelitian dengan judul **Pengaruh Mutasi Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai BPN Kabupaten Karanganyar.**

Dengan ketentuan-ketentuan sebagai berikut :

- Pelaksanaan research/penelitian/survey/observasi/mencari data tidak di salah gunakan untuk tujuan tertentu yang dapat mengganggu kestabilan Pemerintah.
- Setelah research/penelitian/survey/observasi/mencari data selesai, supaya menyerahkan hasilnya kepada Kantor Pertanahan Kabupaten Karanganyar.

Demikian kami sampaikan, untuk menjadikan maklum.

Kepala Kantor Pertanahan  
Kabupaten Karanganyar

Ditandatangani secara  
Elektronik

Ir. Aris Munanto, M.A.P.  
NIP. 19651026 199503 1 001



Dokumen ini sah dan telah ditandatangani secara elektronik melalui e-Office ATR/BPN. Untuk memastikan keasliannya, silakan pindai Kode QR menggunakan fitur 'Validasi Surat' pada aplikasi Sentuh Tanahku

*Melayani, Profesional, Terpercaya*

v 1.04