

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI DASAR DALAM
MENYUSUN ANGGARAN PENJUALAN DAN
PERENCANAAN LABA**

(Studi pada PDAM Kota Surakarta tahun 2021-2023)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Mencapai Gelar Sarjana Administrasi Bisnis
Program Studi Administrasi Bisnis
Universitas Sahid Surakarta



Disusun Oleh:

**SALMA NURUL FADHILAH
NIM. 2020081012**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA DAN SENI
UNIVERSITAS SAHID SURAKARTA
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI DASAR DALAM
MENYUSUN ANGGARAN PENJUALAN DAN PERENCANAAN LABA
(Studi pada PDAM Kota Surakarta tahun 2021-2023)**

Disusun Oleh:

**SALMA NURUL FADHILAH
NIM. 2020081012**

Skripsi ini telah disetujui untuk dan ditindaklanjuti
pada tanggal 3 April 2024

Dosen Pembimbing I



**Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB
NIDN.0615079101**

Dosen Pembimbing II



**Rusnandari Retno Cahyani, S.E., M.Si
NIDN.0601058202**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi Bisnis



**Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB
NIDN.0615079101**

SURAT PERNYATAAN ORISINAL KARYA ILMIAH

Saya Mahasiswa Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Sosial Humaniora dan Seni Universitas Sahid Surakarta yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Salma Nurul Fadhilah

NIM : 2020081012

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tugas akhir/skripsi dengan judul: *ANALISIS BREAK EVEN POINT* SEBAGAI DASAR DALAM MENYUSUN ANGGARAN PENJUALAN DAN PERENCANAAN LABA (STUDI PADA PDAM KOTA SURAKARTA TAHUN 2021-2023). Adalah benar-benar karya yang saya susun sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang telah berlaku di Universitas Sahid Surakarta termasuk pencabutan gelar sarjana yang telah diperoleh. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari terbukti melakukan kebohongan maka saya akan menanggung segala konsekuensinya.

Surakarta, Juni 2024



Menyatakan

Salma Nurul Fadhilah

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Saya mahasiswa akademik Universitas Sahid Surakarta, yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Salma Nurul Fadhilah

NIM : 2020081012

Demi pengembangan dan pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Sahid Surakarta Hak Bebas Royalti non eksklusif (*non-exclusive Royalti Free Right*) atas skripsi yang berjudul:

ANALISIS *BREAK EVEN POINT* SEBAGAI DASAR DALAM MENYUSUN ANGGARAN PENJUALAN DAN PERENCANAAN LABA (STUDI PADA PDAM KOTA SURAKARTA TAHUN 2021-2023). Beserta instrument/ desain/ perangkat (jika ada). Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan yang menyalin atau meniru tulisan/karya ilmiah orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Universitas Sahid Surakarta termasuk pencabutan gelar yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan yang saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Surakarta, Juni 2024

Menyatakan

Salma Nurul Fadhilah



MOTTO

“Jika kamu berbuat baik kepada orang lain (berarti) kamu berbuat baik pada dirimu sendiri”

(Q.S Al-Isra’: 7)

“Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain)”

(Q.S Al-Insiroh: 6-7)

“Hidup bukan saling mendahului, bermimpilah sendiri-sendiri”

(Hindia)

“Pada akhirnya, ini semua hanyalah permulaan”

(Nadin Amizah)

PERSEMBAHAN

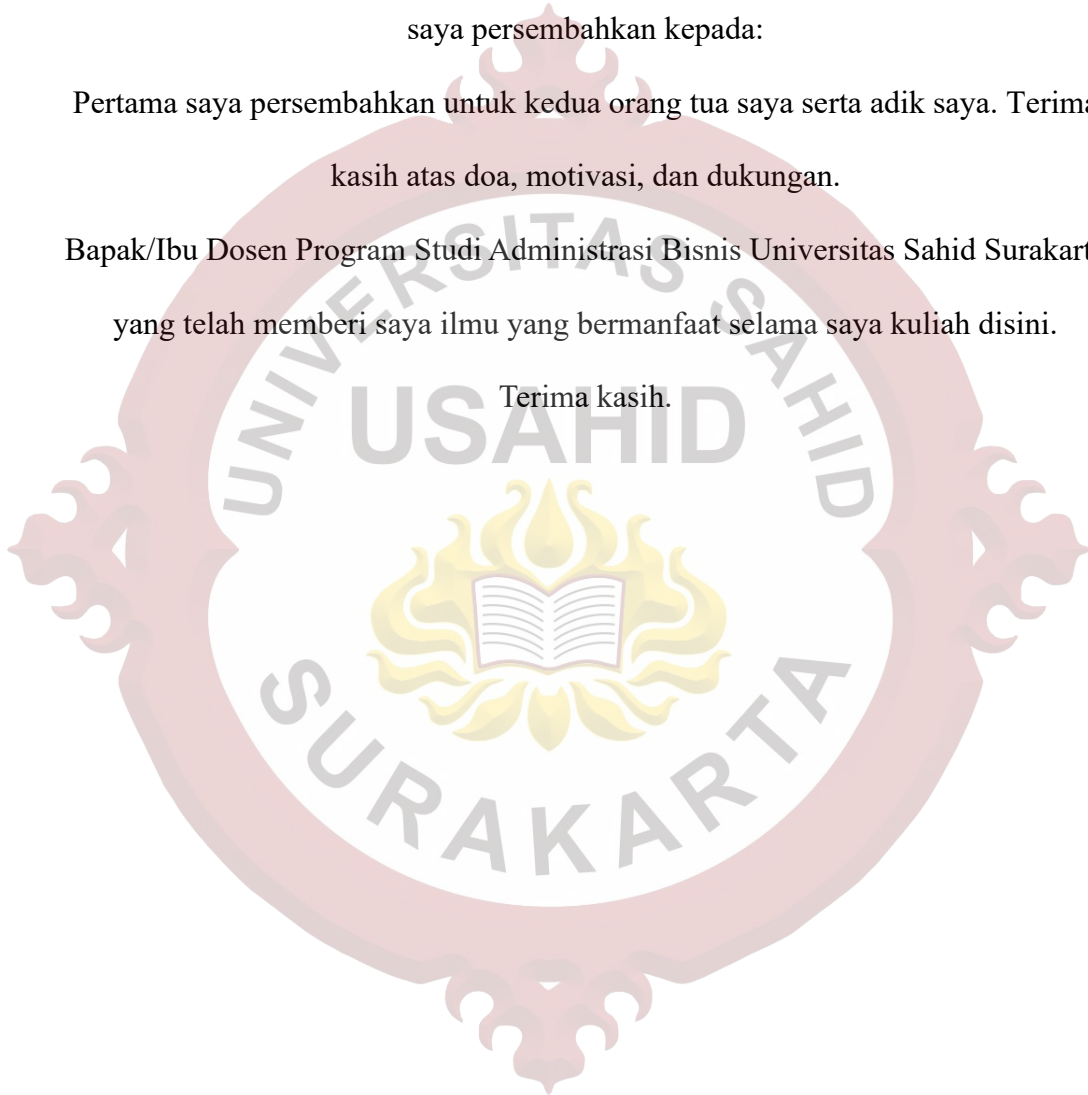
Segala puji kepada Allah SWT. atas segala rahmat dan kerunia-Nya, yang telah memberikan kesehatan dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini, penelitian ini

saya persembahkan kepada:

Pertama saya persembahkan untuk kedua orang tua saya serta adik saya. Terima kasih atas doa, motivasi, dan dukungan.

Bapak/Ibu Dosen Program Studi Administrasi Bisnis Universitas Sahid Surakarta yang telah memberi saya ilmu yang bermanfaat selama saya kuliah disini.

Terima kasih.



ABSTRAK

Tujuan utama didirikannya suatu perusahaan adalah untuk memperoleh keuntungan (laba). Laba suatu perusahaan dihasilkan dari jumlah pendapatan yang lebih besar daripada biaya yang harus dikeluarkan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui analisis perhitungan *break even point* tahun 2021-2023, taksiran anggaran penjualan tahun 2024, dan taksiran perencanaan laba tahun 2024 pada PDAM Kota Surakarta. Metode penelitian ini adalah deskriptif kuantitatif. Adapun hasil penelitian yang diperoleh dalam penelitian ini adalah pada tahun 2021 tingkat pendapatan PDAM Kota Surakarta sebesar Rp 80.322.966.803, jumlah tersebut telah melampaui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 73.157.364.990. Pada tahun 2022 tingkat pendapatan PDAM Kota Surakarta sebesar Rp 82.040.919.404, jumlah tersebut telah melampaui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 75.380.524.242. Dan pada tahun 2023 tingkat pendapatan PDAM Kota Surakarta sebesar Rp 84.124.014.648, jumlah tersebut telah melampaui melampaui *break even point* dalam rupiah sebesar Rp 70.703.196.623. Sedangkan untuk penjualan air PDAM Kota Surakarta tahun 2021-2023 belum mencapai *break even point* dalam unit hal tersebut dikarenakan penurunan jumlah pelanggan. Untuk taksiran anggaran penjualan PDAM Kota Surakarta tahun 2024 sebesar Rp 85.963.681.464. Untuk hasil taksiran perencanaan laba PDAM Kota Surakarta tahun 2024 memiliki target kenaikan laba yang direncanakan sebesar 45,6% adalah Rp 200.073.849, sedangkan untuk target laba pada tahun 2024 sebesar Rp 9.323.441.353.

Kata Kunci: *Break Even Point*, Anggaran Penjualan, Perencanaan Laba

ABSTRACT

The main purpose of establishing a company is to obtain profits. A company's profits result from an amount of income that is greater than the costs incurred. This research aims to analyse break-even point calculations for 2021-2023, estimated sales budget for 2024, and estimated profit planning for 2024 at PDAM Surakarta. This research method is descriptive quantitative. The research results show that in 2021, the income level of PDAM Surakarta was IDR 80.322.966.803, so this amount had exceeded the break even point of IDR 73.157.364.990. In 2022, the income level of PDAM Surakarta was IDR 82.040.919.404, so this amount had exceeded the break even point of IDR 75.380.524.242. In 2023, the income level of PDAM Surakarta was IDR 84.124.014.648, so this amount had exceeded the break even point of IDR 70.703.196.623. Meanwhile, water sales of PDAM Surakarta in 2021-2023 had not yet reached the break even point due to a decrease in the number of customers. The estimated sales budget for PDAM Surakarta in 2024 is IDR 85.963.681.464. The estimated profit planning results for PDAM Surakarta in 2024 have a planned profit increase target of 45.6%, which is IDR 200.073.849, while the profit target in 2024 is IDR 9.323.441.353.

Keywords: Break Even Point, Sales Budget, Profit Planning



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, karena atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi dengan judul “Analisis *Break Even Point* sebagai Dasar dalam Menyusun Anggaran Penjualan dan Perencanaan Laba (Studi pada PDAM Kota Surakarta tahun 2021-2023)”.

Dengan selesainya skripsi ini tentunya tidak lepas dari perhatian, kesabaran, serta bimbingan dari banyak pihak terkait. Pada kesempatan ini, peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan dan arahan kepada peneliti selama proses penyusunan proposal skripsi ini. Untuk itu peneliti merasa berkewajiban menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Allah SWT. berkat rahmat dan ridho-Nya lah proposal skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Sri Huning Anwariningsih, S.T., M.Kom selaku Rektor Universitas Sahid Surakarta.
3. Ibu Destina Paningrum S.E., M.M selaku Wakil Rektor Bidang Sumber Daya, Keuangan dan Pengembangan Universitas Sahid Surakarta.
4. Ibu Dr. Erwin Kartinawati, S.Sos., M.I.Kom selaku Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan, Alumni dan Kerjasama Universitas Sahid Surakarta.
5. Bapak Faqih Purnomosidi, S.Psi., M.Si selaku Dekan Fakultas Sosial, Humaniora dan Seni Universitas Sahid Surakarta.

6. Ibu Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB selaku Ketua Program Studi Administrasi Bisnis Universitas Sahid Surakarta sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan arahan terhadap pelaksanaan dan penyusunan skripsi.
7. Ibu Rusnandari Retno Cahyani, S.E., M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan arahan terhadap pelaksanaan dan penyusunan skripsi.
8. Kedua orang tua yang telah memberikan banyak doa, semangat, dan dukungan serta kasih sayang yang luar biasa.
9. Saudaraku dan keluarga besarku yang menjadi penyemangat dan juga memberikan dukungan.
10. Teman-temanku seperjuangan Program Studi Administrasi Bisnis Universitas Sahid Surakarta.
11. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini, dimana tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti sangat menyadari bahwa skripsi ini sangat jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Harapan peneliti semoga skripsi ini mampu memberi manfaat bagi orang lain.

Surakarta, Juni 2024

Peneliti

Salma Nurul Fadhillah

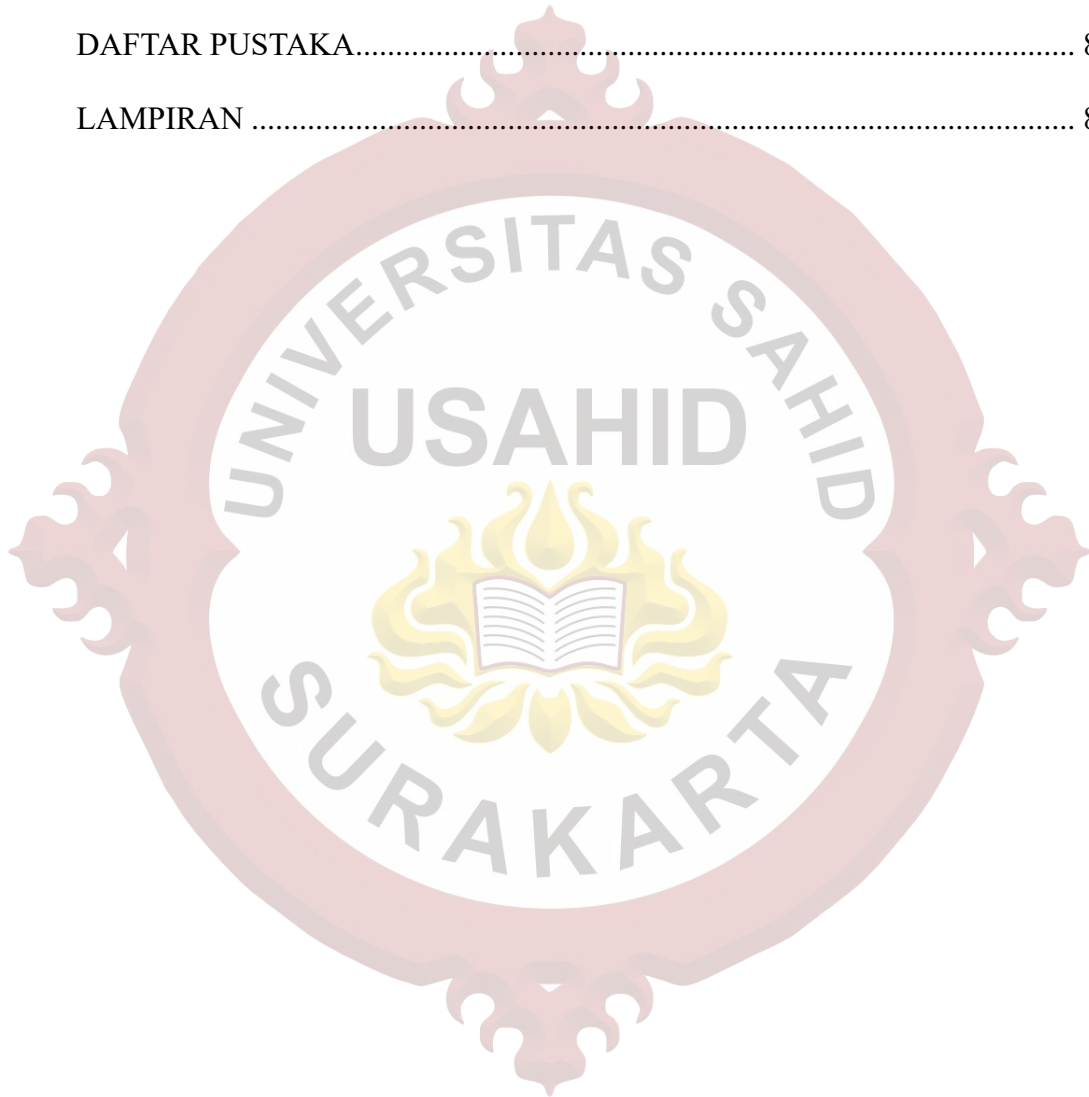
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN ORISINAL KARYA ILMIAH.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iv
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9

2.2	<i>Break Even Point</i>	18
2.2.1	Definisi <i>Break Even Point</i>	18
2.2.2	Tujuan Analisis <i>Break Even Point</i>	20
2.2.3	Manfaat Analisis <i>Break Even Point</i>	22
2.2.4	Asumsi Dasar Analisis <i>Break Even Point</i>	23
2.2.5	Analisis <i>Break Even Point</i> dengan Perubahan	25
2.2.6	Kelemahan Analisis <i>Break Even Point</i>	26
2.2.7	Metode Perhitungan Analisis <i>Break Even Point</i>	26
2.3	Anggaran Penjualan	28
2.3.1	Definisi Anggaran Penjualan	28
2.3.2	Tujuan Anggaran Penjualan	29
2.3.3	Manfaat Anggaran Penjualan	30
2.3.4	Jenis – Jenis Anggaran Penjualan	30
2.3.5	Periode Anggaran Penjualan	32
2.3.6	Faktor-Faktor yang Memengaruhi Anggaran Penjualan	32
2.3.7	Metode Perhitungan Anggaran Penjualan	34
2.4	Perencanaan Laba	35
2.4.1	Definisi Perencanaan Laba	35
2.4.2	Manfaat Perencanaan Laba	36
2.4.3	Rumus Perencanaan Laba	37
2.5	Hubungan Analisis <i>Break Even Point</i> sebagai Dasar Menentukan Anggaran Penjualan dan Perencanaan Laba	38
2.6	Kerangka Pikir Penelitian	38

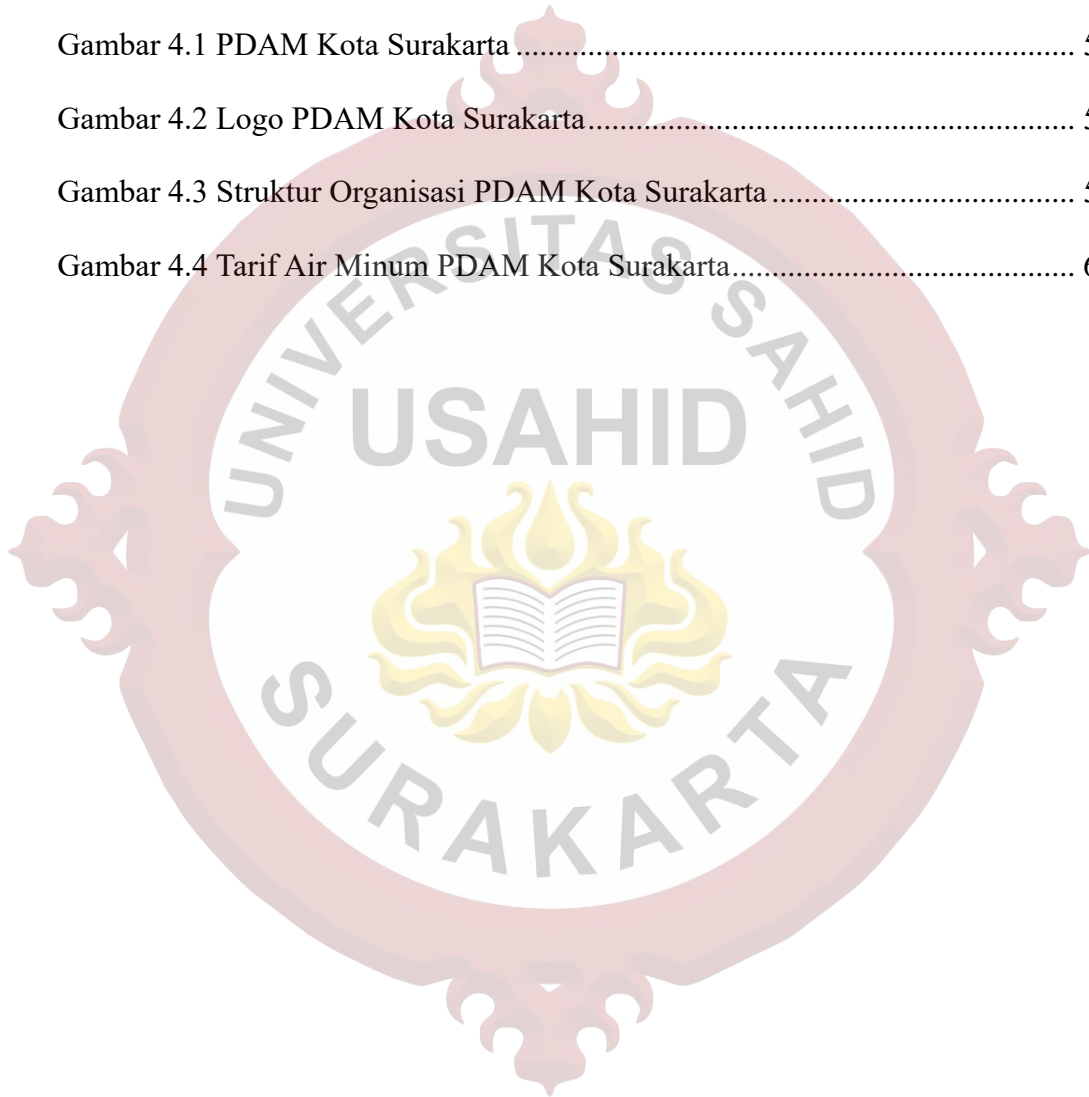
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	41
3.2.1 Lokasi Penelitian	41
3.2.2 Waktu Penelitian	41
3.3 Definisi Operasional	41
3.4 Jenis dan Sumber Data	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data	45
3.6 Teknik Analisis Data	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	50
4.1.1 Profil dan Sejarah PDAM Kota Surakarta	50
4.1.2 Logo PDAM Kota Surakarta	53
4.1.3 Lokasi PDAM Kota Surakarta	55
4.1.4 Visi dan Misi PDAM Kota Surakarta	55
4.1.5 Tujuan Pendirian PDAM Kota Surakarta	55
4.1.6 Budaya PDAM Kota Surakarta	56
4.1.7 Struktur Organisasi PDAM Kota Surakarta	58
4.1.8 Personalia PDAM Kota Surakarta	60
4.1.9 Tarif Air Minum PDAM Kota Surakarta	61
4.2 Interpretasi Data dan Pembahasan	63
4.2.1 Hasil Analisis <i>Break Even Point</i> Tahun 2021-2023	63
4.2.2 Taksiran Anggaran Penjualan Tahun 2024	76

4.2.3 Taksiran Perencanaan Laba Tahun 2024	78
BAB V PENUTUP	81
5.1 Kesimpulan.....	81
5.2 Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83
LAMPIRAN	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pendapatan PDAM Kota Surakarta tahun 2021 - 2023.....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian.....	39
Gambar 4.1 PDAM Kota Surakarta	50
Gambar 4.2 Logo PDAM Kota Surakarta.....	53
Gambar 4.3 Struktur Organisasi PDAM Kota Surakarta.....	59
Gambar 4.4 Tarif Air Minum PDAM Kota Surakarta.....	62



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Pelanggan PDAM Kota Surakarta tahun 2020-2023	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja PDAM Kota Surakarta	60
Tabel 4.2 Jam Kerja PDAM Kota Surakarta	61
Tabel 4.3 Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel Laporan Keuangan PDAM Kota Surakarta	63
Tabel 4.4 Perincian Penjualan Air, Total Pendapatan, Beban Biaya, Laba Rugi, Volume Penjualan Air, dan Tarif Air per m ³ PDAM Kota Surakarta tahun 2021-2023	65
Tabel 4.5 Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Kota Surakarta tahun 2021	66
Tabel 4.6 Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Kota Surakarta tahun 2022	69
Tabel 4.7 Biaya Tetap dan Biaya Variabel PDAM Kota Surakarta tahun 2023	73
Tabel 4.8 Data Penjualan PDAM Kota Surakarta periode 2021-2023	76
Tabel 4.9 Perincian Total Pendapatan, Biaya Tetap, dan Biaya Variabel PDAM Kota Surakarta tahun 2023	79

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Laporan Laba Rugi tahun 2021 dan 2022

Lampiran 2 Laporan Laba Rugi tahun 2023

Lampiran 3 Rincian Produksi Air Minum tahun 2021

Lampiran 4 Rincian Produksi Air Minum tahun 2022

Lampiran 5 Data Penjualan Air tahun 2023

Lampiran 6 Surat Ijin Penelitian

Lampiran 7 Surat Keterangan Telah Menyelesaikan Penelitian

Lampiran 8 Lembar Konsultasi Skripsi

