

BAB VI

KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Penelitian diatas dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Berdasarkan data *loss* produksi PT XYZ diketahui enam penyebab produksi tidak mencapai target yaitu, tidak adanya order, permasalahan mekanik, pergantian proses, bahan baku terlambat, kecelakaan kerja, dan permasalahan elektrik.
2. Dari permasalahan tersebut dilakukan perhitungan dengan metode *failure mode and effect analysys* dan didapatkan tiga permasalahan dengan skor RPN tertinggi yaitu tidak adanya order dengan skor RPN 300.98, bahan baku terlambat dengan skor RPN 310.33, dan permasalahan mekanik dengan skor RPN 184.83.
3. Berdasarkan hasil FMEA dilakukan perhitungan HOR dengan dua fase sehingga diketahui tiga rekomendasi pencegahan yang dapat dilakukan untuk meminimalisir risiko permasalahan tersebut dari yang paling mudah dilakukan hingga yang sulit dengan urutan, yakni melakukan *control inventory sparepart* dengan rutin sehingga dapat memprediksi kebutuhan *sparepart* dengan skor 343.11, melakukan evaluasi pada divisi *packing* dan *warehouse* mengenai *control* produk sebelum produk dikirim dengan skor 210.99, dan melakukan evaluasi *forecasting* dan *control* pada divisi PPC (*production planning and control*) agar bekerja lebih fokus dengan skor 182.55.

6.2 Saran

Berdasarkan hasil HOR fase II dengan diketahuinya urutan rekomendasi pencegahan untuk meminimalisir risiko yang paling mudah dilakukan adalah melakukan *control inventory sparepart* dengan rutin sehingga dapat memprediksi kebutuhan *sparepart*. Dari hasil tersebut, perusahaan seharusnya melakukan kontrol jumlah *sparepart* yang dibutuhkan perusahaan secara teratur.

