

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berikut ini merupakan kesimpulan dari penelitian yang dilakukan

1. Berdasarkan wawancara pada expert/ahli pada bagian pengadaan, quality control dan quality assurance telah didapatkan beberapa kriteria yang diinginkan perusahaan. Kriteria pada pemilihan supplier metal end oleh PT Ameya Livingstyle Indonesia adalah kriteria kualitas, harga, pengiriman, pembayaran dan prosedur
2. Terdapat 5 kriteria dengan masing-masing subkriteria yang berbeda-beda dalam pemilihan supplier metal end pada PT Ameya Livingstyle Indonesia. Kriteria pertama adalah kualitas yang terdiri dari 5 subkriteria yaitu toleransi ukuran, prosentase produk bagus, penyediaan barang tanpa cacat, kemampuan memberikan kualitas yang konsisten dan kelengkapan sertifikat. Kriteria kedua adalah harga yang terdiri dari 3 subkriteria yaitu kepatutan harga dengan kualitas barang, kemampuan memberikan diskon, dan harga penawaran. Kriteria ketiga adalah pengiriman dengan 5 subkriteria yaitu ketepatan waktu, biaya transportasi, ketersediaan barang, kesesuaian kuantitas dan lead time. Kriteria keempat yaitu pembayaran dengan 2 subkriteria yaitu tempo pembayaran dan frekuensi pembayaran. Kriteria kelima adalah prosedur dengan 3 subkriteria yaitu kemampuan untuk dapat memesan dengan jumlah minimal, kemampuan untuk memberikan sistem pembayaran dengan jangka waktu tenggat tinggi dan cepat tanggap dalam menyelesaikan keluhan pelanggan
3. Berdasarkan hasil pengolahan data menggunakan metode Analytical Hierarchy Process didapatkan hasil sebagai berikut: Kriteria yang paling berpengaruh dalam pemilihan supplier metal end pada PT Ameya Livingstyle Indonesia adalah kriteria kualitas dengan bobot 0,528. Kriteria dengan prioritas kedua adalah kriteria harga dengan bobot 0,197. Sedangkan kriteria dengan prioritas ketiga adalah pengiriman

dengan bobot 0,125. Prioritas keempat adalah kriteria pembayaran dengan bobot 0,082 dan prioritas terakhirnya adalah kriteria prosedur dengan bobot 0,068.

4. Supplier yang tepat yang harus dipilih oleh PT Ameya Livingstyle Indonesia sebagai supplier metal end yaitu Magic Trim LTD. Supplier ini mampu menjadi supplier terbaik bagi perusahaan. Hal ini dibuktikan dengan keseluruhan kriteria, supplier Magic Trim LTD ini mampu memiliki bobot tertinggi untuk rata-rata keseluruhan kriteria yaitu sebesar 0,5759. Pada prioritas kedua yaitu supplier Wingsun Metal Product dengan bobot 0,2153. Sedangkan prioritas ketiga adalah supplier King Button dengan bobot 0,2082.

5.2 Saran

Berikut merupakan saran penulis kepada perusahaan :

1. Perusahaan dalam memenuhi kebutuhan bahan baku sebaiknya memperhatikan setiap kriteria dengan bobot yang berbeda sehingga perusahaan bisa mengombinasikan semua kriteria untuk mendapatkan supplier yang tepat sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Dengan memilih supplier yang tepat, maka perusahaan dapat menyelesaikan target yang sudah dibuat dan mencapai kepuasan pelanggan dan keuntungan yang lebih tinggi. Bagi perusahaan di masa datang, membuat subkriteria untuk setiap kriteria yang telah ada agar mendapatkan supplier yang terbaik.
2. Perusahaan dapat melakukan evaluasi supplier rutin agar selalu memprioritaskan supplier yang terbaik untuk pengadaan, baik itu bahan baku ataupun hanya aksesoris
3. Untuk penelitian selanjutnya sebaiknya dikembangkan suatu model pemilihan supplier yang mampu mengakomodasi adanya supplier baru.