

**PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT . ISKANDAR INDAH PRINTING TEXTILE (ISKANDARTEX)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Menyusun Tugas Akhir  
Dalam Program Studi Administrasi Bisnis  
Universitas Sahid Surakarta



Disusun Oleh:

**Dyah Ayu Kusumaningsih  
NIM. 2020081013**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS SOSIAL HUMANIORA DAN SENI  
UNIVERSITAS SAHID SURAKARTA**

**2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, DAN  
LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PT. ISKANDAR PRINTING TEXTILE (ISKANDARTEX)**

Disusun Oleh:

**DYAH AYU KUSUMANINGSIH**

**NIM. 2020081013**

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan

Dihadapan dewan penguji

Pada: 05 Juli 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Rusnandari Retno Cahyani, SE., M.Si  
NIDN. 0601058202



Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB  
NIDN. 0615079101

Mengetahui

Ketua Program Studi Administrasi Bisnis  
Universitas Sahid Surakarta



Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB  
NIDN. 0615079101

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ISKANDAR PRINTING TEXTILE (ISKANDARTEX)**

Disusun Oleh:

**DYAH AYU KUSUMANINGSIH**  
**NIM. 2020081013**

Skripsi ini telah diterima dan disahkan oleh dewan penguji skripsi  
Program studi Administrasi bisnis  
Universitas Sahid Surakarta  
Pada 05 Juli 2024

Dewan penguji

- |              |  |                |
|--------------|--|----------------|
| 1. Penguji 1 | Rusnandari Retno Cahyani, SE., M.Si<br>NIDN. 0601058202  | ( Rusnandari ) |
| 2. Penguji 2 | Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB<br>NIDN. 0615079101 | ( Anggit )     |
| 3. Penguji 3 | Annisa Indah Mutiasari, SE., MM<br>NIDN. 0628078505      | ( Annisa )     |

Dekan Fakultas Sosial Humaniora Dan Seni  
Universitas Sahid Surakarta

Ketua Program Studi Administrasi Bisnis  
Universitas Sahid Surakarta

Faqih Purnomosidi, S.Psi., M.Si  
NIDN. 0602058801

Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB  
NIDN. 0615079101

**LEMBAR PERNYATAAN  
ORISINALITAS KARYA**

Saya Mahasiswa Program Studi Administrasi Bisnis Universitas Sahid Surakarta yang bertanda tangan di bawah ini:

**NAMA** : Dyah Ayu Kusumaningsih

**NIM** : 2020081013

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi

**Judul** : Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja, Motivasi Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex)

Adalah benar-benar karya yang saya susun sendiri. Apabila terbukti bahwa saya ternyata melakukan tindakan menyalin dan atau meniru tulisan karya orang lain, seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di Universitas termasuk pencabutan gelar yang telah saya peroleh .

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari terbukti melakukan kebohongan, maka saya menanggung segala konsekuensinya.

Surakarta, Juli 2024

Yang menyatakan



Dyah Ayu Kusumaningsih  
NIM. 2020081013

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKDEMIS**

---

Sebagai civitas Akademik Universitas Sahid Surakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dyah Ayu Kusumaningsih

NIM : 2020081013

Program Studi : Administrasi Bisnis

Fakultas : Sosial Humaniora dan Seni

Jenis Karya : Skripsi

Demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Sahid Surakarta hak: bebas royalti noneksklusif (*Non-exclusive royalty Free Right*) atas skripsi saya yang berjudul :

“PENGARUH KOMPENSASI, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ISKANDAR INDAH PRINTING TEXTILE (ISKANDARTEX)”

Beserta instrument/desain, Perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalihkan bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat serta mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis (*autor*) dan pembimbing sebagai *co autor* atau pencipta dan juga sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dari pihak manapun

Surakarta, Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Dyah Ayu Kusumaningsih  
NIM. 2020031016

## **MOTTO**

“Jangan takut gagal, tapi takutlah tidak pernah mencoba”

(Roy.T)

“Barang siapa keluar untuk mencari sebuah ilmu, maka ia akan berada di jalan  
Allah hingga ia kembali.”

HR Tirmidzi



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Sebagai wujud rasa syukur dan terima kasih, karya Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- ❖ Allah SWT yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan
- ❖ Kedua orang tuaku tercinta, Ayah Slamet Wiyono, Mama Sukini yang selalu memberikan segala support dan motivasi serta kasih sayang.
- ❖ Adik-adik saya Javas dan Raissa yang selalu memberikan support dan kasih sayang.
- ❖ Semua sahabat dan teman saya, Helviana dan Fitria Ika yang telah memberikan rasa semangat dan motivasi dalam mengerjakan skripsi ini.
- ❖ Ibu Rusnandari Retno Cahyani, SE., M.Si dan Ibu Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah membantu memberikan arahan serta nasehat dalam penyusunan skripsi ini. .
- ❖ Ibu Annisa Indah Mutiasari, SE., MM, selaku Dosen Penguji
- ❖ Teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Bisnis Angkatan 2020 Universitas Sahid Surakarta.
- ❖ Almamaterku tercinta Universitas Sahid Surakarta dan Program Studi Administrasi bisnis, Terima Kasih atas pengalaman berharga dan ilmu yang bermanfaat selama menempuh pendidikan.

## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xvii</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Kompensasi.....	16

2.2.1 Jenis - Jenis Kompensasi.....	17
2.2.2 Tujuan Pemberian Kompensasi.....	18
2.3 Pengertian Disiplin .....	21
2.3.1 Bentuk-Bentuk Disiplin Kerja .....	21
2.3.2 Indikator-Indikator Disiplin Kerja .....	22
2.4 Pengertian Motivasi .....	23
2.4.1 Indikator Motivasi.....	24
2.5 Lingkungan Kerja .....	25
2.5.1 Indikator Lingkungan Kerja.....	26
2.7 Hipotesis Penelitian .....	31
2.7.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	31
2.7.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	31
2.7.3 Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	32
2.7.4 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	33
2.7.5 Pengaruh Kompensasi, Disiplin Kerja, Motivasi, Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	33
2.8 Kerangka Pemikiran .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	36
3.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian .....	36
3.3 Populasi Dan Sampel.....	37

3.3.1 Populasi.....	37
3.3.2 Sampel .....	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5 Variabel Penelitian.....	40
3.5.1 Variabel Bebas (Independen) .....	40
3.5.3 Variabel Terikat (Dependen).....	44
3.6 Uji Instrumen.....	44
3.6.1 Uji Validitas .....	44
3.6.2 Uji Reliabilitas .....	46
3.7 Uji Asumsi Klasik .....	46
3.8 Analisis Regresi Linier Berganda .....	48
3.9 Pengujian Hipotesis .....	49
3.10 Analisis Koefisien Determinasi (Uji $R^2$ ).....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>52</b>
4.1 Deskripsi Lokasi Penelitian .....	52
4.1.1 Sejarah Perusahaan PT.Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	52
4.1.2 Visi Dan Misi.....	53
4.1.3 Jam Kerja .....	53
4.1.4 Faktor-Faktor Yang Mendorong Pendirian PT. Iskandar Indah Printing Textile (Iskandartex) .....	54
4.1.5 Struktur Organisasi .....	55
4.2 Karakteristik Responden.....	63
4.3 Pengujian Kualitas Data.....	66
4.3.1 Uji Validitas .....	66

4.3.2 Uji Reliabilitas .....	69
4.4 Uji Asumsi Klasik .....	70
4.4.1 Uji Normalitas.....	70
4.4.2 Uji Multikolinearitas .....	71
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas .....	72
4.5 Pengujian Hipotesis .....	73
4.5.1 Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	74
4.5.2 Uji Hipotesis Parsial .....	76
4.5.3 Uji Signifikansi Simultan/Uji Kelayakan (Uji F) .....	81
4.5.4 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	83
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>85</b>
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Saran .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>88</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3. 1 Usia Responden.....	37
Tabel 3. 2 Lama Masa Bekerja.....	38
Tabel 3. 3 Definisi Operasional Variabel.....	41
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin Responden .....	63
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	63
Tabel 4. 3 Pendidikan Responden .....	64
Tabel 4. 4 Lama Masa Kerja .....	65
Tabel 4. 5 Status Karyawan.....	65
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi ( $X_1$ ).....	66
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja ( $X_2$ ).....	67
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi ( $X_3$ ) .....	67
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja ( $X_4$ ) .....	68
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan ( $Y$ ) .....	68
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas .....	69
Tabel 4. 12 Hasil Pengujian Normalitas .....	71
Tabel 4.13 Hasil Pengujian Multikolinearitas .....	72
Tabel 4. 14 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	74
Tabel 4. 15 Hasil Uji Hipotesis Parsial (Uji T) .....	76
Tabel 4. 16 Hasil Uji F.....	81
Tabel 4. 17 Hasil Koefisien Determinasi.....	83

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	34
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	55
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	73



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian.....	94
Lampiran 2. Karakteristik Responden Penelitian.....	98
Lampiran 3. Tabel Kuesioner.....	102
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas.....	112
Lampiran 5. Hasil Uji Reabilitas.....	117
Lampiran 6. Hasil Uji Regresu Linier Berganda.....	119
Lampiran 7. Tabel r (Koefisien Korelasi Sederhana).....	122
Lampiran 8. Titik Presentase Distribusi t.....	127
Lampiran 9. Titik Presentase Distibusi F.....	132
Lampiran 10. Buku Konsultasi Skripsi.....	138
Lampiran 11. Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	144
Lampiran 12. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	145

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, telah memberikat rahmat, hidayah dan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “PENGARUH KOMPENSENSI, DISIPLIN KERJA, MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. ISKANDAR PRINTING TEXTIL (ISKANDARTEX)

Penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik berkat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, baik yang terlibat secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan tanpa mengurasi rasa hormat peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT, Berkat Rahmat dan Ridhonya dalam penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Ibu Sri Huning Anwariningsih S.T., M.Kom selaku Rektor Universitas Sahid Surakarta
3. Ibu Destina Paningrum, SE., M.M selaku Wakil Rektor Bidang Sumber Daya, Keuangan dan Pengembangan Universitas Sahid Surakarta.
4. Ibu Dr. Erwin Kartinawati S.Sos., M.I.Kom selaku Wakil Rektor Bidang Akademik, Kemahasiswaan, Alumni dan Kerjasama Universitas Sahid Surakarta.
5. Bapak Faqih Purnomosidi, S.Psi., M.Si selaku Dekan Fakultas Sosial Humaniora Dan Seni Universitas Sahid Surakarta

6. Ibu Rusnandari Retno Cahyani, SE., M.Si selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah membantu memberikan arahan serta nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
7. Ibu Anggit Dyah Kusumastuti, S.AB., M.AB selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah membantu memberikan arahan serta nasehat dalam penyusunan skripsi ini.
8. Ibu Annisa Indah Mutiasari, SE., MM, selaku Dosen Program Studi Administrasi Bisnis.
9. Kedua Orang Tua Dan Adik-Adik yang telah memberi doa dan dukungan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Pihak PT. Iskandar Indah Printing Textile yang telah memberikan izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian ini.
11. Terimakasih kepada teman saya Helviana Rista Rini, Fitria Ika, Dan Teman-Teman Angkatan 2020.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan dan pengalaman yang dimiliki oleh peneliti, baik dalam teknik penyajian materi, pembahasan maupun hasil penelitiannya. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari para pembaca guna menyempurnakan skripsi ini. Akhir kata peneliti harapkan, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai bahan tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Surakarta, Juli 2024  
Peneliti

Dyah Ayu Kusumaningsih

## INTISARI

Penelitian ini berjudul pengaruh kompensasi, disiplin kerja, motivasi dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan menggunakan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini adalah karyawan PT. Iskandar Indah Printing Textile bagian weaving, sampel yang digunakan sebanyak 100 responden. Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik pendekatan simple random sampling. Sugiyono (2017), simple random sampling adalah pengambilan anggota sampel dari populasi yang dilakukan secara acak tanpa memperhatikan strata yang ada dalam populasi. Alasan menggunakan teknik simple random sampling karena untuk menjadikan representasi kelompok yang tidak bias. Berdasarkan analisis data yang dilakukan oleh peneliti menyatakan bahwa variable kompensasi (X1), disiplin kerja (X2), motivasi (X3) dan lingkungan kerja (X4) secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Namun secara parsial hanya kompensasi (X1), disiplin kerja (X2) dan motivasi (X3) yang berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan.

Keywords: kompensasi, Disiplin Kerja, Motivasi, Lingkungan Kerja, Kinerja Karyawan

## ABSTRACT

This research is entitled the influence of compensation, work discipline, motivation and work environment on the performance of PT Iskandar Indah Printing Textile employees. This research was descriptive research using a quantitative approach. The population was employees of PT. Iskandar Indah Printing Textile weaving section with a sample of 100 respondents. The sampling technique used a simple random sampling approach. Sugiyono (2017) states that simple random sampling is taking sample members from a population randomly without considering to the strata in the population. The reason for using simple random sampling techniques is to provide an unbiased group representation. Based on data analysis, it is stated that the variables compensation (X1), work discipline (X2), motivation (X3), and work environment (X4) simultaneously have a positive and significant effect on employee performance. However, partially only compensation (X1), work discipline (X2), and motivation (X3) have a positive and significant effect on employee performance.

Keywords: Compensation, Work Discipline, Motivation, Work Environment, Employee Performance

