

**TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI  
KERJA PRAJURIT TNI-AD  
RSAD SLAMET RIYADI**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Mencapai Gelar Sarjana Program Studi Psikologi  
Universitas Sahid Surakarta



Disusun oleh :

**NUR WIJAYANTI  
NIM. 2012031102**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS SAHID SURAKARTA  
2017**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINILITAS KARYA ILMIAH**

---

---

Saya mahasiswa Program Studi Psikologi Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Sahid Surakarta yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nur Wijayanti

NIM : 2012031102

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir/ Skripsi dengan

Judul : TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD DI RSAD SLAMET RIYADI

Adalah benar-benar karya yang saya susun sendiri, apabila kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan atau karya orang lain yang seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku termasuk pencabutan gelar yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari terbukti melakukan kebohongan maka saya sanggup menanggung segala konsekuensinya.

Surakarta, Maret 2017

Vang Menyatakan



(Nur Wijayanti)  
2012031102

## **SURAT PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

---

Sebagai Civitas Akademis Universitas Sahid Surakarta, Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nur Wijayanti

NIM : 2012031102

Program Studi: PSIKOLOGI

Fakultas : ILMU KESEHATAN

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Sahid Surakarta Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

**TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD  
DI RSAD SLAMET RYADI**

Beserta instrument/ desain/ perangkat (jika ada). Berhak menyimpan, mengalihkan bentuk, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat serta mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis (*autor*) dan pembimbing sebagai *co-auteur* atau pencipta dan juga sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya secara sadar tanpa paksaan dari pihak manapun.

Surakarta, Maret 2017  
Yang Menyatakan



## LEMBAR PERSETUJUAN

### TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD DI RSAD SLAMET RIYADI

Disusun Oleh

**NUR WIJAYANTI**  
**NIM. 2012031102**

Tugas Akhir ini telah disetujui untuk dipertahankan  
Dihadapan dewan pengaji  
pada hari Rabu tanggal 2 Agustus 2017

Pembimbing I

  
Dion Yoga P, S.Psi, M.Si  
NIK : 1033146

Pembimbing II

  
Fereshi La'lani, S.Sos, M.Si  
NIDN : 0614056903

Mengetahui  
Ketua Program Studi



Faqih Purhomosidi, S.Psi., M.Si  
NIDN : 0602058801

## LEMBAR PENGESAHAN

### TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD DI RSAD SLAMET RIYADI

Disusun Oleh

**NUR WIJAYANTI**  
**NIM. 2012031102**

Tugas Akhir ini telah diterima dan disahkan  
Oleh dewan penguji Tugas Akhir  
Program Studi Psikologi  
Universitas Sahid Surakarta

Pada hari Rabu tanggal 2 Agustus 2017

Penguji I

Penguji II

Penguji III

Dion Yoga P. S.Psi, M.Si  
NIK : 1033146

Fereshti Lailani, S.Sos, M.Si  
NIDN : 0614056903

Muhammad Afif A, S.Psi.,M.Si

Mengetahui :

Dekan

Fakultas Ilmu Kesehatan



dr. Sumarsono, M.Kes  
NIDN : 1033103

## MOTTO

Tetap menjadi diri sendiri

( Penulis )



## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

- ❖ Ayah, ibu dengan segala curahan kasih sayang dan doa yang tak pernah henti.
- ❖ Suami dan Anak tercinta yang tak pernah lelah mendampingi.
- ❖ Teman-teman seperjuangan Program Studi Psikologi yang telah memberikan dukungan.
- ❖ Almamaterku

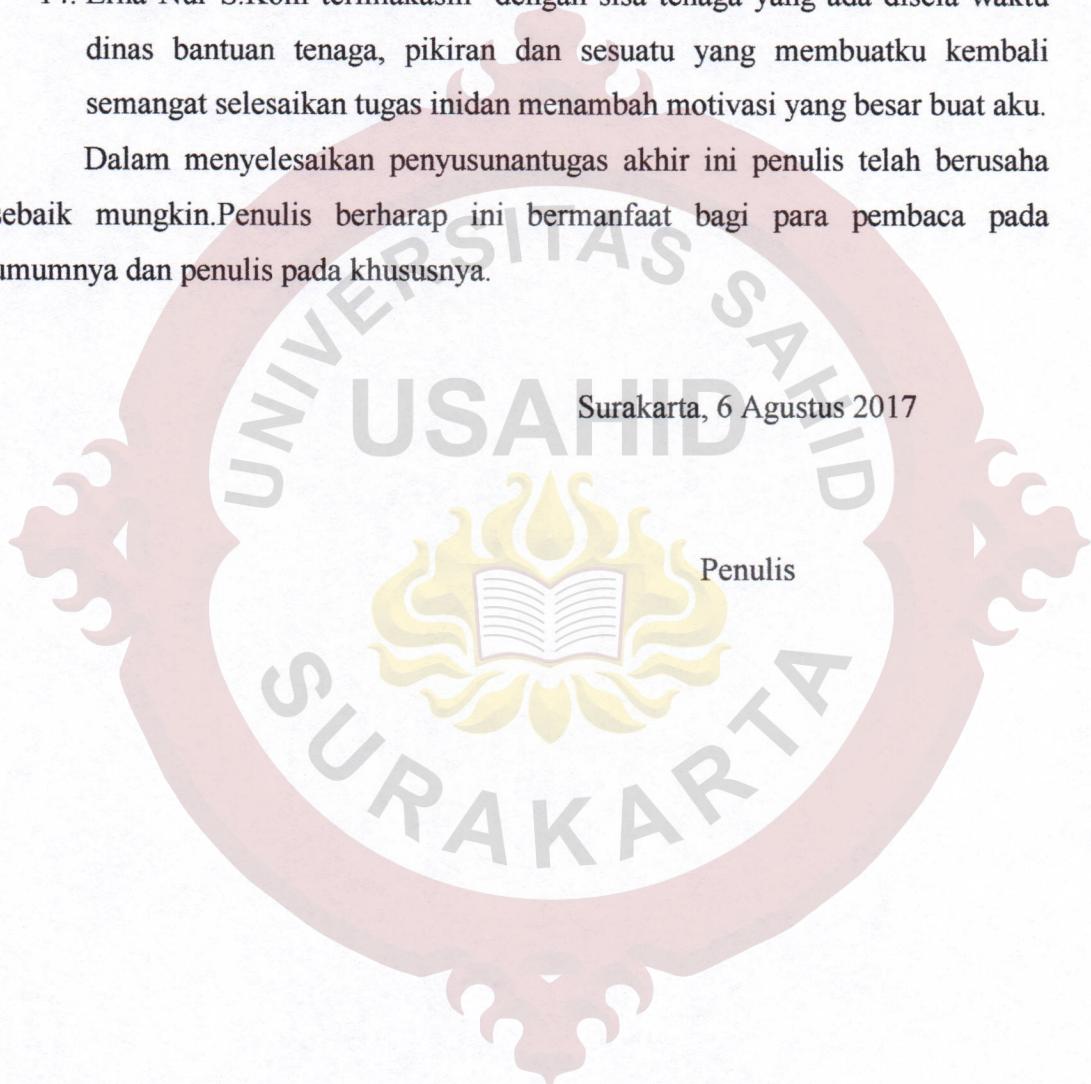
## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya, penulis mampu menyelesaikan penyusunan tugas akhir dengan judul “TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI AD DI RSAD SLAMET RYADI”

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan laporan ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bp. Prof. DR. H. Trisno Martono,MM selaku Rektor Universitas Sahid Surakarta.
2. Bp. Dr.Ir.KRMT.Haryo Santoso Haryokusumo,MM selaku Wakil Rektor I Universitas Sahid Surakarta
3. Bp. H.Hartanto,SH,M.Hum selaku Wakil Rektor II Universitas Sahid Surakarta
4. Bp.dr.Sumarsono,M.Kes selaku Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Sahid Surakarta.
5. Bp.Letkol CKM drAntun S, Sp.S., M.Sc selaku Dandenkesyah 04.04.04 Surakarta.
6. Bp.Mayor CKM dr Ridwan Dwi Saputro Sp.B selaku Karumkit TK IV 04.07.02 Slamet Riyadi Surakarta
7. Ibu Sri Haryani,S.Kep selaku Kainstaldik Rumah Sakit Slamet Riyadi.
8. Pelda Mualip selaku Kabagpol Rawat Jalan Rumah Sakit Slamet Riyadi.
9. Bp. Dion Yoga S.Psi, M.Si selaku pembimbing I yang selalu memberikan dukungan dan motivasi.
10. Ibu Fereshti Lailani,S.Sos, M.Si selaku pembimbing II yang selalu sabar membimbing saya dan selalu memberikan motivasinya.
11. Bapak ibu yang tak henti-hentinya mendoakan dan selalu support ,serta kasih sayang yang tak pernah putus, serta suami dan anak-anakku tercinta.

12. Semua teman-teman yang tidak pernah bosan memberi semangat, Citra Mustika S.Psi terima kasih tak terhingga mon.
13. Pelda Priyo Utomo terimakasih untuk segalanya, pikiran, tenaga ,perhatian dengan segala kesibukannya yang tidak pernah lelah untuk selalu berikan semangat buatku .
14. Erna Nur S.Kom terimakasih dengan sisa tenaga yang ada disela waktu dinas bantuan tenaga, pikiran dan sesuatu yang membuatku kembali semangat selesaikan tugas inidan menambah motivasi yang besar buat aku. Dalam menyelesaikan penyusunantugas akhir ini penulis telah berusaha sebaik mungkin.Penulis berharap ini bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan penulis pada khususnya.



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	iv
LEMBAR PENGSAHAN.....	v
MOTO.....	vi
PERSEMBERAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Keaslian Penelitian.....	8
1.3 Rumusan Masalah.....	11
1.4 Tujuan penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan teori .....	13
2.1.1 Remunerasi.....	13
2.1.1.1 Pengertian Remunerasi .....	13
2.1.1.2 Daftar Tabel Remunerasi TNI AD.....	14
2.1.2 Motivasi Kerja.....	15
2.1.2.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	15
2.1.2.2 Faktor yang mempengaruhi Motivasi Kerja Prajurit	16
2.1.2.3 Tujuan Pemberian Motivasi .....	18
2.1.2.4 Aspek Motivasi Kerja.....	19
2.1.3 Prajurit TNI AD.....	20
2.1.3.1 Definisi Prajurit TNI AD .....	20
2.1.3.2 Peran, Fungsi ,dan Tugas Prajurit TNI AD .....	21
2.2 Tunjangan Remunerasi Dan Motivasi Kinerja Prajurit TNI AD di RSAD Slamet Riyadi .....	22
2.3 Kerangka Pemikiran.....	24
2.4 Pertanyaan Penelitian.....	24

## BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Alasan penggunaan metode kualitatif.....	26
3.2 Definisi Operasional Gejala Penelitian.....	26
3.3 Informan Penelitian.....	27
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.4.1 Observasi.....	27
3.4.2 Interview .....	28
3.5 Metode Analisis Data.....	30

## BAB IV LAPORAN PENELITIAN

4.1 Persiapan Penelitian.....	32
4.1.1 Kancah Penelitian.....	32
4.1.1.1 Sejarah Rumah Sakit Slamet Riyadi .....	33
4.1.1.2 Visi dan Misi Rumah Sakit Slamet Riyadi .....	33
4.1.1.3 Moto Rumah Sakit Slamet Riyadi .....	33
4.1.1.4 Tujuan Rumah Sakit Slamet Riyadi.....	33
4.1.2 Perijinan Rumah Sakit Slamet Riyadi.....	33
4.2 Pelaksanaan Penelitian.....	34
4.2.1 Pencarian Data Informan.....	34
4.2.2 Persiapan Pengumpulan Data.....	35
4.3 Analisa Data dan Hasil Penelitian.....	35
4.3.1 Analisa Data.....	35
4.3.1.1 Karakteristik Informan Penelitian.....	36
4.3.2 Hasil Data.....	36
4.3.2.1 Hasil Observasi .....	36
4.3.2.1.1 Observasi Umum.....	36
4.3.2.1.2 Observasi Khusus.....	37
4.3.2.2 Hasil Penelitian .....	39
4.3.2.2.1 Dinamika Motivasi Kerja.....	40
4.3.2.2.2 Bentuk Motivasi Kerja.....	41
4.4 Pembahasan.....	43

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan .....	45
5.2 Saran .....	45
DAFTAR PUSTAKA.....	46
LAMPIRAN .....	47



## **DAFTAR TABEL**

Nomor	Halaman
Tabel 1.1 Keaslian Penelitian.....	8
Tabel 2.1 Remunerasi.....	14
Tabel 2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
Tabel 3.1 Guide Observasi .....	28
Tabel 3.2 Guide Interview.....	29
Tabel 4.1 Pencarian Data Informan.....	34
Tabel 4.2 Karakteristik Informan .....	36

## **TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD DIRSAD SLAMET RIYADI**

Nur Wijayanti

### **INTISARI**

TNI yang tangguh memiliki jati diri sebagai tentara rakyat,tentara pejuang,tentara nasional,dan profesional.Remunerasi sebagai tunjangan kinerja bisa menjadikan para prajurit terutama dijajaran TNIADdapatmeningkatkan etos kerja prajurit dan memberikan motivasi dalam melaksanakan tugas,dimana motivasi sendiri dalam pengertian umum dapat dikatakan sebagai kebutuhan yang mendorong perbuatan kearah suatu tujuan tertentu.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui motivasi kerja prajurit TNI AD di RSAD Slamet Riyadi terkait dengan penerimaan tunjangan kinerja.Metode penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Informan utama dalam penelitian ini adalah personel yang bertugas di bagian Staf Administrasi Kepegawaian dan Staf Personel Poliklinik Fisioterapi RSAD Slamet Riyadi Surakarta. Pengumpulan data dilakukan dengan Observasi, Wawancara, dan Dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan : (1) Motivasi kerja prajurit di RSAD Slamet Riyadi Surakarta berasal dari diri sendiri karena sudah menjadi tanggung jawab sebagai prajurit itu sendiri, namun dengan adanya atau diberikan remunisasi semakin termotivasi dalam menjalakan tugasnya. (2) Dimana bentuk motivasi itu sendiri diantaranya adalah : a) Bekerja dengan penuh rasa tanggung jawab. b) Disiplin. c) Bekerja tepat waktu. d) Menjaga nama baik kesatuan atau tempat berdinass.

**Kata Kunci :** Remunerasi, Motivasi

# **TUNJANGAN REMUNERASI DAN MOTIVASI KERJA PRAJURIT TNI-AD DIRSAD SLAMET RIYADI**

Nur Wijayanti

## ***ABSTRACT***

*The resilient TNI has the identity of the people's army, the army of fighters, the national army, and the professionals. Remuneration as a performance allowance can make soldiers especially in the army of the army can increase the ethos of warrior soldiers and provide motivation in carrying out the task, where the motivation itself in the general sense can be said as a need that encourages action towards a particular goal.*

*This study aims to determine the motivation of TNI soldiers soldiers in RSAD Slamet Riyadi associated with the acceptance of performance allowances. The research method using qualitative method with phenomenology approach. The main informant in this research is personnel who served in the Staff Administration Staff Personnel and Staff Polyclinic Physiotherapy RSAD Slamet Riyadi Surakarta data collection is done by observation Interview, and Documentation.*

*The results showed: (1) The motivation of the soldier's work in RSAD Slamet Riyadi Surakarta is self-reliance because it is the responsibility of the soldier itself, but with the presence or given remuneration is increasingly motivated in carrying out its duties. (2) Where the form of motivation itself is a) Work with full sense of responsibility. B) Discipline, c) Work on time d) Keep the good name of unity or place of service.*

**Keyword :** Remuneration, Motivation